

Beratungsinhalte – Start-up Förderung

2022

Ansprechpartner: Johannes Rölle

expertree consulting

Human Resources Boost

Die **Gewinnung von qualifiziertem Personal ist für jedes Unternehmen eine große Herausforderung** und ist mit hohen Kosten verbunden, die es speziell für junge Unternehmen zu vermeiden gilt. **Hochwertige Stellenausschreibungen und standardisierte Bewerbungsprozesse** können dabei helfen, dem erhöhten Aufwand in diesem Bereich entgegenzuwirken. Mit den zwei Themenschwerpunkten „Stellenausschreibungen und Personalsuche“ sowie „Personalauswahl“ begleitet die expertree consulting Sie von der Erstellung der Stellenanzeige bis zum erfolgreichen Bewerbungsgespräch.

- Im Teilpaket **Stellenausschreibungen und Personalsuche** wird auf die **Strukturierung einer Stellenanzeige** sowie den korrekten Titel eingegangen. Des Weiteren werden Fragen beantwortet, wie man das eigene Unternehmen beschreibt, um **als attraktiver Arbeitnehmer wahrgenommen zu werden** oder welche **sozialen Benefits sich für kleine Unternehmen** eignen. Zudem werden das Aufgabenprofil sowie das Anforderungs- & Qualifikationsprofil thematisiert und eine **Übersicht über externe (kostenfreie) Stellenportale**, auf denen die Anzeige geschaltet wird, gegeben. Als Abschluss wird mit Ihnen das **Active Sourcing** besprochen, eine Alternative zur erfolgreichen Personalgewinnung. Hierfür wird ein halber Beratertag veranschlagt.
- Das zweite Teilpaket beschäftigt sich mit dem **Personalauswahl**, beginnend mit den verschiedenen Bewerbungsverfahren. Es werden die Vorteile und Grenzen besprochen sowie **Beispielfragen eines Bewerbungsgesprächs** diskutiert. Außerdem werden wichtige Fragen geklärt: **“Wann sollte ein Bewerbungsgespräch persönlich sein und wann reicht ein virtuelles Interview?”**, oder **“Wann und wie setze ich ein Assessment Center um?”**. Falls gewünscht, kann der Fokus auf die **Gestaltung eines Assessment Centers** gelegt werden, zusammen wird daraufhin das Grundgerüst für dieses Bewerbungsverfahren erstellt. Das **Allgemeine Gleichbehandlungsgesetz (AGG)** und seine Auswirkungen auf das Arbeitsrecht und den Bewerbungsprozess findet zudem Berücksichtigung. Zuletzt werden individuelle Fragestellungen geklärt und **Tipps für die Gesprächsrunden** mit den Bewerber*innen gegeben. Hierfür wird ebenfalls ein halber Beratertag veranschlagt.



Controlling Check-up

Das **Controlling** ist ein **umfangreiches und komplexes Unternehmensfeld**. Die expertree consulting ist spezialisiert auf das Finanzcontrolling und bietet jungen Unternehmen die Möglichkeit, das bestehende **Controlling** und die **finanzielle Situation des Unternehmens** genau zu **analysieren**. Das bezieht sich nicht nur auf die Analyse der „GuV“, sondern je nach Adressatenkreis auch auf den Cashflow und die Bilanzkennzahlen. Neben dem **Finanzcontrolling** können auch beispielsweise das **Einaufcontrolling** oder **Vertriebscontrolling** analysiert werden. Dabei bietet expertree immer zwei Pakete an.

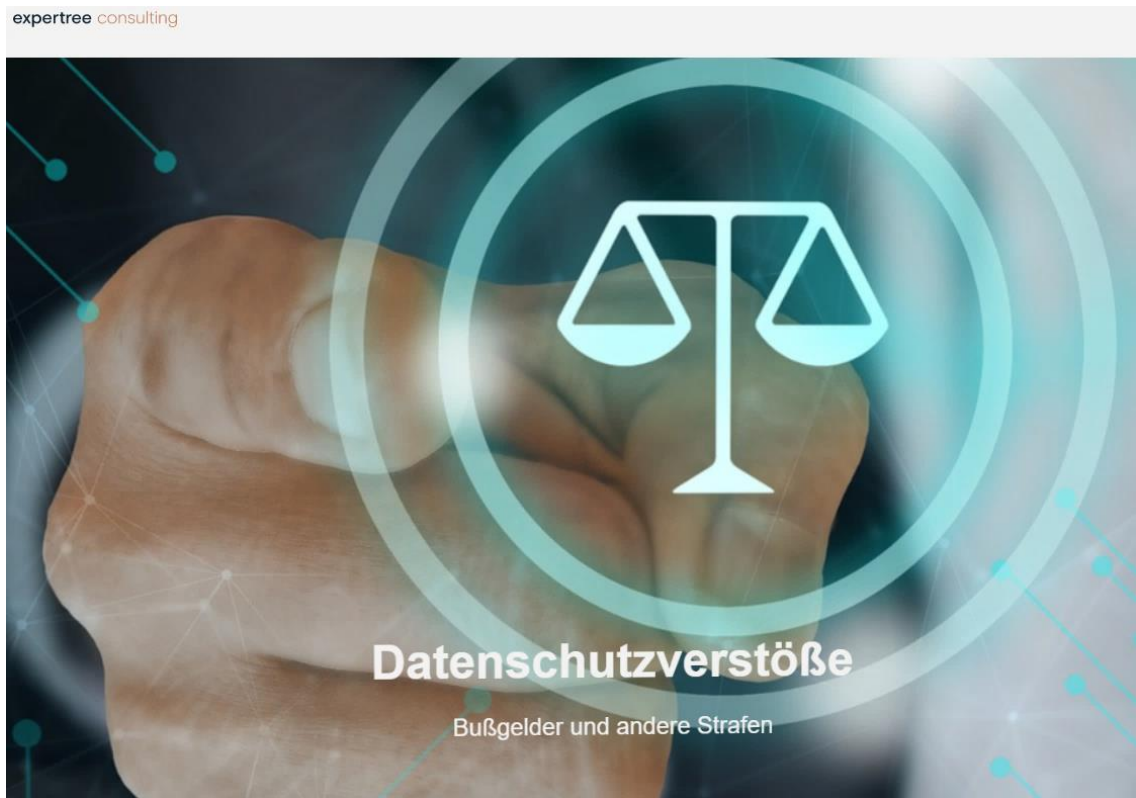
- Das **erste Paket** beinhaltet die gemeinsame **Erarbeitung eines Zielbildes**. Fragen nach dem **Empfängerkreis**, **Häufigkeit**, welche **Stellschrauben** möchte man erkennen und Herausforderungen werden dabei geklärt. Zudem wird die **vorhandene Datenbasis** und die Toollandschaft **analysiert**, um sich einen ersten Überblick über vorhanden Mittel und ggf. Lücken zu verschaffen. Dementsprechend werden **gemeinsam Lösungs- und Darstellungsmöglichkeiten** bzw. mögliche Dashboards **definiert**.
- Das **zweite Paket** basiert auf dem ersten Paket und **beinhaltet** die zur **Verfügungstellung und Befüllung von unserem Toolset** und ausgearbeitete **Vorschläge möglicher Dashboards**, die gemeinsam mit Ihnen auf Ihre Bedürfnisse abgestimmt werden. Ausgehend davon kann im zweiten Schritt gemeinsam ein **Fundament für ein professionelles Controlling** gelegt werden, die den **aktuellen und zukünftigen Anforderungen** gerecht wird. Es wird auf Ihren Finanzkennzahlen basierend ein Dashboard erarbeitet. Dies ist ein Managementtool, welches eine **maßgeschneiderte Mischung von KPIs** an einem zentralen Ort präsentiert und somit den perfekten **Überblick über die wichtigsten Finanzkennzahlen** bietet. Um das **Dashboard bedienen** zu können, werden gemeinsam der **Aufbau, die Funktionen** sowie die **Grenzen besprochen**.



Datenschutz Check-up

Datenschutz bedeutet **Schutz vor der missbräuchlichen Verarbeitung personenbezogener Daten**. Gerade vor diesem Missbrauch sollen im Datenschutz Check-up vor allem junge Unternehmen, die das Themengebiet Datenschutz/DSGVO bisher vernachlässigt haben, bewahrt werden. **Junge Unternehmen haben die Chance**, eine **datenschutzkonforme Gestaltung aller Unternehmensprozesse von Anfang an umzusetzen**.

- **Das erste Teilpaket** bietet eine **Analyse Ihres derzeitigen IST-Zustandes** und **Ihres zukünftigen Soll-Zustandes**, welche zwei Beratertage in Anspruch nimmt. Hierbei werden nicht nur Ihre **Prozesse**, sondern auch Ihre **Räumlichkeiten und Dokumente auf Datenschutzkonformität überprüft**. Auf Basis dieses Audits, erfolgt ein **Vergleich zum Soll-Zustand**. Das Ergebnis dieses Audits wird mit Ihnen gemeinsam besprochen und expertree consulting GmbH teilt Ihnen einen, auf Ihr Unternehmen **individuell erstellten** Verlaufsplan mit. Dabei werden Wünsche und Anregungen Ihrerseits zur Prozessoptimierung berücksichtigt.
- **Das zweite Paket** beinhaltet die **datenschutzkonforme Erstellung von Dokumenten**. Darunter können **Richtlinien, Handreichung, Verschwiegenheitserklärung** sowie ein **Muster-Auftragsverarbeitungsvertrag** i.S.d. Art. 28 DSGVO fallen. Die auf den Kunden individuell angepassten **Dokumente werden gemeinsam besprochen**, die Einzelheiten und Details ausführlich erklärt. Dieses Paket nimmt zwei Beratungstage in Anspruch.
- **Das dritte Paket** beinhaltet eine **Awareness-Schulung** Ihrer Mitarbeiter*innen. Inhalt dieser Awareness-Schulung sind die **wichtigsten Aspekte des Datenschutzes**. Dabei werden beispielsweise die **Grundsätze der Verarbeitung, Betroffenenrechte** oder das Erkennen und der **Umgang mit Datenschutzpannen** besprochen. Des Weiteren werden **Anweisungen im Falle von Missachtung** sowie **Ratschläge für die datenschutzkonforme Geschäftsführung** vermittelt. Diese halbtägige Awareness-Schulung soll das **Bewusstsein für die Thematik schärfen**.



Projekt Management Setup

Gerade in der Wachstumsphase kommt es mit der Zeit zu immer größeren Projekten, zum Teil auch mit externen Partner*innen. Ziel des PM Setups ist es, den jungen Unternehmer*innen eine **Microsoft basierte ToolBox** mit an die Hand zu geben, um die ersten komplexeren Projekte erfolgreich zu steuern.

- Das erste Paket beinhaltet die **Vermittlung und Schulung der Anwendungsbereiche, Inhalte und Ziele für jedes einzelne Tool**. Bei der Auswahl der Tools wird darauf geachtet, sich **auf die wesentlichen Werkzeuge zu konzentrieren**. Hierzu zählen das **Project Charter, Milestone Planner, Project Status Report und Issue Tracker**. Diese ToolBox wird gemeinsam mit Ihnen besprochen und nimmt einen vollen Beratertag in Anspruch. **Für jedes Tool** wird zudem ein **Template zur Verfügung gestellt**, das für zukünftige Projekte Verwendung finden kann.
- Steht in naher Zukunft bei Ihnen um Unternehmen ein komplexeres Projekt an oder gibt es aktuell Probleme bei der Steuerung und Umsetzung, setzt die expertree consulting GmbH gemeinsam mit Ihnen die **Projektstruktur mit Hilfe der Tools (wieder) auf**. Um Ihnen **Sicherheit im Umgang der Tools** im aktuellen Projekt zu geben, **begleitet expertree die Projektleitung für weitere vier Wochen** mit einem Gesamtaufwand, der vier Beratertagen entspricht. In diesem Zeitraum bekommen Sie demnach einen **Ansprechpartner zu allen Fragen rund um das Projekt**, wirtschaftlicher, strategischer und organisatorischer Art.

